

藤沢市産業振興計画 改定前後対照表

令和7年12月藤沢市議会定例会
建設経済常任委員会資料2

「事業主体等」の略称は、次のとおりです。 市:藤沢市 会議所:藤沢商工会議所 商連:(一社)藤沢市商店会連合会 財団:(公財)湘南産業振興財団

改定前		事業主体等			
I 中小企業への総合的支援による地域経済の活力再生		市	会議所	商連	財団
基本方針	施策 1 金融支援の推進				
	事業 (1) 藤沢市中小企業融資制度による支援	○			○
	(2) 融資を受けた中小企業に対する支援	○	○		○
	(3) マル経融資(経営改善貸付)による支援		○		
	(4) 連携融資による支援		○		
	(5) 災害や感染症などの影響に対応した金融対策の実施	○	○		○
	施策 2 市内企業の取引拡大支援と交流促進(ネットワーキング)				
	事業 (1) 市内業者への優先発注	○			
	(2) にぎわいの創出及び経済振興の促進	○	○	○	○
	(3) 産業版「地産地消」の推進	○	○	○	○
	(4) 災害や感染症などの影響に対応した需要喚起や景気対策の実施	○	○	○	○
	(5) 見本市出展支援	○	○		
	(6) ものづくり経営者・後継者の交流の検討	○	○		○
	施策 3 社会情勢に即したサステナブルな地域経済振興の推進				
	事業 (1) Web媒体による企業PR等の促進		○		
	(2) 飲食店等事業所紹介コンテンツの作成		○		
	(3) キャッシュレス決済の導入促進	○	○	○	○
	(4) スポーツを資源とした地域活性化策の推進	○	○		
	(5) コンベンション機能をもった複合施設の検討	○	○		
	(6) ウィズコロナ・アフターコロナの施策の検討	○	○	○	○
	施策 4 経営相談・経営革新支援の推進				
	事業 (1) 中小企業の経営相談	○	○		○
	(2) 経営革新のための各種セミナー・講習会		○		○
	(3) 健康経営の取組支援	○	○		
	(4) 事業承継支援	○	○	○	○
	(5) 事業継続計画等の作成支援	○	○		
	施策 5 技術革新支援の推進				
	事業 (1) 公的助成金等の申請支援		○		○
	(2) 知的財産戦略支援	○	○		○
	(3) 市内企業のロボット関連製品分野への参入支援	○	○		○
	(4) 中小企業のDX(デジタルトランスフォーメーション)支援	○	○		○
	(5) 中小企業の脱炭素に向けた取組等における支援	○	○		○
	施策 6 海外展開支援の推進				
	事業 (1) 関係支援機関と連携した海外展開支援の取組	○	○		○
	(2) 海外の産業都市との交流事業の推進とビジネスマッチングの実施	○	○		○
	(3) 海外展開等に関するセミナー・相談支援等の実施	○	○		○
	施策 7 従業員の確保・定着支援の推進				
	事業 (1) 湘南勤労者福祉サービスセンター事業の推進	○			○
	(2) 各種共済(保険)制度の推進		○		○
	(3) 雇用機会の確保・拡充の推進	○	○		
	(4) 働き方改革への対応	○	○		
	(5) 中小企業の人材育成の支援	○	○		
	(6) 障がい者雇用の促進支援	○	○		
	(7) 外国人労働者の採用支援		○		○
	施策 8 小規模事業者支援の推進				
	事業 (1) 経営発達支援計画に基づく事業計画策定及び実施支援(伴走型支援)	○	○	○	○
	(2) 小規模支援法に基づく連携の強化	○	○	○	○



基本方針

改定案		新規要素	事業主体等				備考	
I 中小企業への総合的支援による地域経済の活力再生			市	会議所	商連	財団		
基本方針	施策 1 人材確保対策						【I-7】を二分	全国的な課題である人手不足への対策として、人材の「確保」と「定着」の2視点に分け、施策の順番を入れ替え
	事業 (1) 雇用機会の確保・拡充の推進		○	○				
	(2) 健康経営の取組支援	【重点】	○	○	○		【I-4-(3)】から移行・新規要素追加	
	(3) 生産性向上や業務効率化の取組		○	○	○	○	新規追加	1-(2)指針重点事業である健康経営の取組支援を組み入れ、健康経営優良法人の認定取得に係る費用補助やインセンティブ制度の構築による支援を新たに事業内容へ追加
	(4) 障がい者雇用の促進支援			○	○			
	(5) 外国人労働者の採用支援			○		○		
	施策 2 人材定着支援						【I-7】を二分	
	事業 (1) 湘南勤労者福祉サービスセンター事業の推進			○			○	
	(2) 各種共済(保険)制度の推進				○		○	
	(3) 働き方改革への対応			○	○			1-(3)国や県においても取組を強化している「生産性向上や業務効率化の取組」を新たに追加
	(4) 中小企業の人材育成の支援			○	○			
	施策 3 技術革新支援の推進						【I-5】から移行	(6)設備投資を通じて労働生産性の向上を図るために国が定める「先端設備等導入計画」に基づき、「先端設備等の導入促進」を新たに追加
	事業 (1) 公的助成金等の申請支援				○		○	
	(2) 知的財産戦略支援			○	○		○	
	(3) 市内企業のロボット関連製品分野への参入支援			○	○		○	
	(4) 中小企業のDX支援			○	○		○	
	(5) 中小企業の脱炭素に向けた取組等における支援			○	○		○	
	(6) 先端設備等の導入促進		○	○	○			新規追加
	施策 4 金融支援の推進						【I-1】から移行	
	事業 (1) 藤沢市中小企業融資制度による支援			○			○	
	(2) 融資を受けた中小企業に対する支援			○	○		○	
	(3) マル経融資(小規模事業者経営改善資金)による支援				○			
	(4) 災害や感染症などの影響に対応する金融対策の実施			○	○		○	
	施策 5 市内企業の取引拡大支援と交流促進(ネットワーキング)						【I-2】から移行	
	事業 (1) 市内業者への優先発注			○				
	(2) 市内事業者の出店機会の創出及び市内経済循環の促進			○	○	○	○	
	(3) 産業版「地産地消」の推進			○	○	○	○	
	(4) 災害や感染症などの影響に対応した需要喚起策や景気対策の実施			○	○	○	○	
	(5) 見本市出展支援			○	○			
	(6) ものづくり経営者・後継者の交流の検討			○	○		○	
	施策 6 持続的発展に向けた経営力向上の推進						【I-4】から移行・施策名変更	(5)国や県においても取組を強化している「中小受託取引の適正化」を新たに追加
	事業 (1) 中小企業の経営相談			○	○		○	
	(2) 経営力向上に資する知識や技術の習得支援				○		○	事業名を変更
	(3) 事業承継支援			○	○	○	○	
	(4) 事業継続計画等の作成支援			○	○			
	(5) 中小受託取引の適正化		○	○	○			新規追加
	施策 7 小規模事業者支援の推進						【I-8】から移行	
	事業 (1) 経営発達支援計画に基づく事業計画策定及び実施支援(伴走型支援)			○	○	○	○	
	(2) 小規模支援法に基づく連携の促進			○	○	○	○	
	施策 8 海外展開支援の推進						【I-6】から移行	
	事業 (1) 関係支援機関と連携した海外展開支援の取組			○	○		○	
	(2) 海外の産業都市との交流事業の推進とビジネスマッチングの実施			○	○		○	
	(3) 海外展開等に関するセミナー・相談支援等の実施			○	○		○	

藤沢市産業振興計画 改定前後対照表

令和7年12月藤沢市議会定例会
建設経済常任委員会資料2

「事業主体等」の略称は、次のとおりです。 市：藤沢市 会議所：藤沢商工会議所 商連：（一社）藤沢市商店会連合会 財団：（公財）湘南産業振興財団

改定前			事業主体等			
Ⅱ 研究開発拠点や研究開発力の高い企業の集積をめざす企業立地促進			市	会議所	商連	財団
基本方針	施策 1 産業用地創出の取組					
	事業	(1) 「新産業の森」における産業用地創出の取組	○			
		(2) 市内工業系地域の現状把握	○			
	施策 2 企業誘致と既存企業の市内再投資の誘発（市外転出防止）					
	事業	(1) 研究開発拠点の積極的誘致	○			
		(2) 立地企業に対する税制上の支援	○			
		(3) 企業立地支援に関する情報収集・発信	○			
		(4) 企業立地雇用奨励補助制度による支援	○			
		(5) 企業立地促進融資利子補給制度による支援	○			
		(6) 成長分野の事業を行う企業に対する立地支援策の実施	○			
		(7) 企業訪問による各種情報提供・収集	○			○
		(8) 住工混在の課題に対する取組の検討	○	○		
		(9) 市外転出防止の取組	○	○		
	施策 3 立地企業と市内企業の取引拡大の推進					
	事業	(1) 立地企業に対する市内事業者の活用促進	○	○		
	施策 4 交通ネットワーク等の都市基盤整備の推進					
	事業	(1) 横浜湘南道路の早期開通に向けた取組	○	○		
		(2) 主要幹線道路整備の取組	○	○		
		(3) 「健康と文化の森」のまちづくりと相鉄いずみ野線延伸に向けた取組	○	○		
		(4) 村岡新駅設置の取組	○	○		



改定案			新規要素	事業主体等				備考	
Ⅱ 研究開発拠点や研究開発力の高い企業の集積をめざす				市	会議所	商連	財団	名称変更	
基本方針	施策 1 産業用地創出の取組								
	事業	(1)「新産業の森」における産業用地創出の取組		○					
		(2) 市内工業系地域の現状把握		○					
	施策 2 企業誘致と既存企業の市内再投資の誘発(市外転出防止) 【重点】								※「企業立地雇用奨励補助制度」は、税制上の支援措置の拡大に合わせ、令和8年度から廃止予定
	事業	(1) 研究開発拠点の積極的誘致		○					
		(2) 立地企業に対する税制上の支援		○					
		(3) 企業立地支援に関する情報収集・発信		○					
		(4) 企業立地促進融資利子補給制度による支援		○					
		(5) 成長分野の事業を行う企業に対する立地支援の実施		○					
		(6) 企業訪問による各種情報提供・収集		○			○		
		(7) 住工混在の課題に対する取組の推進		○	○				
	(8) 市外転出防止の取組		○	○					
	施策 3 立地企業と市内企業の取引拡大の推進								
	事業	(1) 立地企業に対する市内事業者の活用促進		○	○				
	施策 4 交通ネットワーク等の都市基盤整備の推進								(4)村岡新駅(仮称)設置の進捗に合わせ、事業名を変更し、周辺地区のまちづくりに向け、関係各所と連携した取組を行う
事業	(1) 横浜湘南道路の早期開通に向けた取組		○	○					
	(2) 主要幹線道路整備の取組		○	○					
	(3)「健康と文化の森地区」のまちづくりといずみ野線延伸に向けた取組		○	○			事業名に「地区」を追加		
	(4)「村岡新駅周辺地区」のまちづくり		○	○			事業名を変更		

藤沢市産業振興計画 改定前後対照表

令和 7 年 1 2 月 藤 沢 市 議 会 定 例 会
建 設 経 済 常 任 委 員 会 資 料 2

「事業主体等」の略称は、次のとおりです。 市：藤沢市 会議所：藤沢商工会議所 商連：（一社）藤沢市商店会連合会 財団：（公財）湘南産業振興財団

改定前		事業主体等				基本方針	改定案		新規要素	事業主体等				備考			
Ⅲ 産学官連携と広域連携による創業支援と新産業創出							市	会議所	商連	財団	Ⅲ 産学官連携と広域連携による創業支援と新産業創出						
事業	施策 1 創業支援の充実															(3)創業者への支援として実施している市内の	
		(1) 創業相談体制の充実	○	○			○									コワーキングスペースと連携し、インキュベ	
		(2) 未創業者への支援	○	○			○									ションマネージャーに創業について相談がで	
		(3) 創業後まもない事業者等への支援	○	○			○									きる取組を新規要素として追加	
		(4) 創業者間の交流促進		○												(7)市や県の融資制度を利用する際の貸付利	
		(5) ビジネスコンテストの充実	○	○			○									率などの優遇や会社設立時の登録免許税の	
事業	施策 2 インキュベーション施設(起業家育成施設)を通した支援の充実															軽減など、創業期の支援として実施している	
		(6) 創業資金支援の充実	○	○		○										事業を計画へ位置付け	
	事業	施策 2 インキュベーション施設(起業家育成施設)を通した支援の充実															
			(1) 都市拠点型及び大学連携型インキュベーション施設の運営・支援	○	○		○										
			(2) IM(インキュベーションマネージャー)による伴走型支援	○			○										
			(3) インキュベーション施設入居賃料補助	○			○										
		(4) 入居者向け勉強会・相談会等の開催	○			○											
		(5) 施設退去時の市内定着促進	○			○											
	(6) 施設退去後の継続的な経営支援		○		○												
事業	施策 3 コミュニティビジネスの推進																
		(1) コミュニティビジネスセミナー	○	○		○											
		(2) コミュニティビジネス創業相談	○	○		○											
		(3) コミュニティビジネス事業者間の交流や事例発表等のイベント開催	○	○		○											
		(4) コミュニティビジネス創業時の支援	○			○											
事業	施策 4 テーマ誘導型の産業振興の推進																
		(1) 農商工連携の推進(地産地消の推進)	○	○		○											
		(2) 地域ブランドの育成(地産地消の推進)	○	○		○											
		(3) 成長分野への支援	○	○		○											
		(4) コンテンツ産業等を活用した地域産業活性化の検討	○	○		○											
事業	施策 5 ロボット産業の振興																
		(1) ロボットの普及啓発	○	○		○											
		(2) 次世代人材の育成	○	○		○											
		(3) ロボット等の実証実験支援	○			○											
		(4) 市内企業のロボット関連製品分野への参入支援	○	○		○											
		(5) 観光施策へのロボット等の活用	○			○											
	(6) ロボット導入の促進	○			○												
事業	施策 6 産学官連携・広域連携等の促進																
		(1) 市内4大学との産学官連携による産業振興の取組	○	○		○											
		(2) 湘南広域都市行政協議会による広域産業振興の取組	○	○		○											
		(3) 他自治体との連携による産業振興の取組	○	○		○											
		(4) ヘルスイノベーションに関する研究	○			○											
		(5) ビジネスコンテストの充実	○	○		○											

改定前		事業主体等				基本方針	改定案		新規要素	事業主体等				備考			
Ⅲ 産学官連携と広域連携による創業支援と新産業創出							市	会議所	商連	財団	Ⅲ 産学官連携と広域連携による創業支援と新産業創出						
事業	施策 1 創業支援の充実															(3)創業者への支援として実施している市内の	
		(1) 創業相談体制の充実	○	○			○									コワーキングスペースと連携し、インキュベ	
		(2) 未創業者への支援	○	○			○									ションマネージャーに創業について相談がで	
		(3) 創業前後の事業者等への支援	○	○			○									きる取組を新規要素として追加	
		(4) 創業者間の交流促進		○												(7)市や県の融資制度を利用する際の貸付利	
		(5) ビジネスコンテストの充実	○	○			○									率などの優遇や会社設立時の登録免許税の	
		(6) 創業資金支援の充実	○	○			○									軽減など、創業期の支援として実施している	
事業	施策 2 起業家育成施設を通した支援の充実														事業を計画へ位置付け		
		(7) 特定創業支援等事業による支援制度の利用促進				○											
	事業	施策 2 起業家育成施設を通した支援の充実															
			(1) 都市拠点型及び大学連携型インキュベーション施設の運営・支援				○										
			(2) IM(インキュベーションマネージャー)による伴走型支援				○										
			(3) インキュベーション施設入居賃料補助				○										
			(4) 入居者向け勉強会・相談会等の開催				○										
		(5) 施設退去時の市内定着促進				○											
	(6) 施設退去後の継続的な経営支援				○												
事業	施策 3 コミュニティビジネスの推進																
		(1) コミュニティビジネスセミナー				○											
		(2) コミュニティビジネス相談				○											
		(3) コミュニティビジネス事業者間の交流や事例発表等のイベント開催				○											
事業	施策 4 ロボット産業の振興																
		(4) コミュニティビジネス創業時の支援				○											
		(1) ロボットの普及啓発・人材の育成				○											
		(2) ロボット関連企業の支援				○											
事業	施策 5 産学官連携・広域連携等の促進																
		(3) 市内企業のロボット関連製品分野への参入支援				○											
		(4) ロボット導入の促進				○											
		(1) 市内5大学との産学官連携による産業振興の取組				○											
事業	施策 6 産学官連携・広域連携等の促進																
		(2) 湘南広域都市行政協議会による広域産業振興の取組				○											
		(3) 他自治体との連携による産業振興の取組				○											
		(4) ヘルスイノベーションに関する研究				○											
事業	施策 6 産学官連携・広域連携等の促進																
		(5) ビジネスコンテストの充実				○											

藤沢市産業振興計画 改定前後対照表

令和7年12月藤沢市議会定例会
建設経済常任委員会資料2

「事業主体等」の略称は、次のとおりです。 市：藤沢市 会議所：藤沢商工会議所 商連：（一社）藤沢市商店会連合会 財団：（公財）湘南産業振興財団

改定前		事業主体等			
Ⅳ 地域コミュニティの核となる商店街の発展支援		市	会議所	商連	財団
基本方針	施策 1 消費者ニーズに対応した商業集積の促進				
	事業 (1) アドバイザー派遣	○		○	
	(2) 商店街への情報提供			○	
	施策 2 商店街の集客力向上（にぎわい創出）				
	事業 (1) 販売促進事業	○		○	
	(2) 販売促進支援事業	○	○	○	
	(3) 商店街における各種イベントの再構築	○	○	○	○
	(4) 災害や感染症などの影響に対応した商店街における需要喚起策や景気対策の実施	○	○	○	○
	(5) 商店街にぎわいまちづくり支援事業	○		○	
	(6) ホームページを活用した商店街情報発信の推進	○		○	
	施策 3 商店街の経営基盤整備の促進				
	事業 (1) 商店街の経営基盤整備等各種補助	○		○	
	(2) 商店街の組織化・会員の増強			○	
	(3) 商店街の担い手の育成	○	○	○	
	施策 4 地域への貢献と調和				
	事業 (1) 商業振興条例の推進	○	○	○	
	(2) 大型店との懇談会	○	○	○	
	(3) 福祉活動の推進			○	
	(4) 環境活動の推進	○	○	○	
	(5) 地域貢献を通した商店街のにぎわいづくり	○		○	
	(6) 大型店との連携協定締結の推進	○			



改定案		新規要素	事業主体等				備考	
Ⅳ 地域コミュニティの核となる商店街の発展支援		市	会議所	商連	財団			
基本方針	施策 1 消費者ニーズに対応した商業集積の促進							
	事業 (1) アドバイザー派遣		○		○			
	(2) 商店街への情報提供		○		○			
	施策 2 商店街の集客力向上（にぎわい創出）						(2)各種イベント等への出店機会を創出し、積極的に商店街の認知度及び集客力の向上に向けた取組とするため、事業名を変更	
	事業 (1) 販売促進事業		○	○	○		【Ⅳ-2-(2)】を統合	
	(2) 商店街の各種イベント等への出店支援		○	○	○	○	事業名を変更	
	(3) 災害や感染症などの影響に対応した商店街における需要喚起策や景気対策の実施		○	○	○	○	(6)SNSなどを活用した店舗の魅力発信やイベント情報の周知宣伝を実施し、各商店街の魅力再発見につなげる集客支援の取組を新たに追加	
	(4) 商店街にぎわいまちづくり支援事業		○		○			
	(5) ホームページを活用した商店街情報発信の推進		○		○			
	(6) Webメディアを活用した商店街集客支援事業	○	○		○		新規事業	
	施策 3 商店街の経営基盤整備の促進						(1)街路灯の維持・管理について、商店街が抱える課題に対応するため、事業内容に街路灯の撤去スキームの検討を追加	
	事業 (1) 商店街の経営基盤整備等各種補助		○	○		○	新規要素追加	
	(2) 商店街の組織化・会員の増強					○		
	(3) 商店街の担い手の育成		○	○	○			
	施策 4 地域への貢献と調和							
	事業 (1) 商業振興条例の推進		○	○	○			
	(2) 大型店との懇談会		○	○	○			
	(3) 福祉活動の推進				○			
	(4) 環境活動の推進		○	○	○			
	(5) 地域貢献を通した商店街のにぎわいづくり		○		○			
	(6) 大型店との連携協定締結の推進		○					

改定前		事業主体等			
Ⅴ 拠点駅周辺の商業の活性化		市	会議所	商連	財団
基本方針	施策 1 藤沢宿のまちづくりに向けた商業集積の推進				
	事業 (1) 旧東海道藤沢宿の地域資源を活用した商業振興	○	○	○	
	(2) 地域資源を活用した回遊性のあるまちづくり	○	○		
	施策 2 都市拠点にふさわしい藤沢の顔・玄関口としてのまちづくり				
	事業 (1) 拠点駅周辺商店街の活性化	○	○	○	
	(2) 拠点駅周辺エリアマネジメントの推進	○	○	○	
	(3) 藤沢駅前における商業・業務機能の集積・更新	○			
	施策 3 観光の視点を取り入れた商業振興				
	事業 (1) 観光産業と連携した商業振興	○	○		
	(2) 観光名産品の普及促進	○	○		
基本方針	(3) インバウンド対策の検討	○	○	○	
	(4) 市内商店に対するインフラ整備の実施		○	○	
	(5) ナイトタイムエコノミーの検討	○	○	○	



改定案		新規要素	事業主体等				備考	
Ⅴ 拠点駅周辺の商業活性化		市	会議所	商連	財団			
基本方針	施策 1 都市拠点にふさわしい藤沢の顔・玄関口としてのまちづくり						【Ⅴ-2】から移行	
	事業 (1) 拠点駅周辺商店街の活性化		○	○	○			
	(2) 拠点駅周辺エリアマネジメントの推進		○	○	○			
	(3) 藤沢駅前における商業・業務機能の集積・更新		○					
	施策 2 藤沢宿のまちづくりに向けた商業集積の推進						【Ⅴ-1】から移行	
	事業 (1) 旧東海道藤沢宿の地域資源を活用した商業振興		○	○	○			
	(2) 地域資源を活用した回遊性のあるまちづくり		○	○				
	施策 3 観光・スポーツなどの視点を取り入れた商業振興						名称変更	
	事業 (1) 観光産業と連携した商業振興		○	○	○			
	(2) 観光名産品の普及促進		○	○				
	(3) 農商工連携の推進		○	○		○	【Ⅲ-4-(1)(2)】から移行	
	(4) インバウンド対策の検討		○	○	○			
	(5) スポーツ等を資源とした地域活性化策の推進		○	○			【Ⅰ-3-(4)】から移行	
	(6) コンベンション機能をもった複合施設の検討		○	○			【Ⅰ-3-(5)】から移行	
	(7) 市内商店に対するインフラ整備の実施			○	○			
	(8) ナイトタイムエコノミーの検討		○	○	○			

※ 市が主体で予算の執行を伴う事業については、市議会における当該年度予算の議決を前提としています。